

Johtamisjärjestelmä auttoi YIT:tä yhtenäistämään toimintapojaan

Haaste

- Kahden suuren rakennusyhtiön sulautuminen
- Erilaisia liiketoimintoja ja toimintatapoja
- Henkilökunnan tukeminen päivittäisessä työssä

Hyödyt

- YIT:n harmonisoidut liiketoiminnot sekä niissä noudatettavat yhtenäiset toimintatavat ja tarkastuspisteet
- Johtamisjärjestelmä yhdistää ydin- ja tukitoimintojen keskeisten prosessien kuvaukset, sekä niitä ohjeistavat dokumentit

YIT:n ja Lemminkäisen fuusio

YIT ja Lemminkäinen sulautuivat vuoden 2018 alussa. Yhdistymisen seurauksena syntyi uusi merkittävä rakennusyhtiö, jonka kasvu haetaan kasvukeskusten kehittämisestä. Kahden organisaation yhdistyminen toi mukanaan haasteita, ja yritys halusi estää siiloutumista entisiin organisaatioihin, sekä tukea henkilökuntaansa päivittäisessä työssä. Kehitettiin yhteinen johtamisjärjestelmä, johon otettiin mukaan molempien yritysten parhaat toimintatavat.



YIT on suurin suomalainen, ja merkittävä pohjoiseurooppalainen rakennusyhtiö.
Pääkonttori sijaitsee Helsingissä.
YIT toimii 11 maassa.

Liikevaihto: **3,689 milj EUR**
Työntekijät: **10,000+**
Perustettu **1910**

www.yitgroup.com

"YIT:n ja QPR:n yhteistyössä hienointa on se, että yhdessä innovoimme miten järjestelmä parhaiten ohjaisi toimintaa käyttäjän näkökulmasta.

Olemme onnistuneet luomaan perinteiseen johtamisjärjestelmään uutta twistiä yhteistyön kautta."

Hanne Perälä, YIT GRIP
projektin omistaja



QPR:n tuella luotiin GRIP

YIT valitsi QPR:n yhteistyökumppanikseen GRIP-johtamisjärjestelmän kehittämiseen. Johtamisjärjestelmän prosessit ja rajapinnat on mallinnettu QPR EnterpriseArchitectin avulla. GRIP on toteutettu QPR Cloud -pilvipalveluna ja upotettu YIT:n SharePointiin.

Johtamisjärjestelmän hyödyt

Yhteisen johtamisjärjestelmän avulla YIT:n johto on pystynyt johtamaan liiketoimintaa tehokkaammin. Työmailla ja tukitoiminnoissa tiedetään, mitä tehtäviä missäkin vaiheessa kuuluu tehdä. Tehtäviin liittyvät ohjeet, sovellukset ja dokumenttipohjat ovat helposti saatavilla kunkin maan omalla kielellä, kun GRIP vuonna 2020 laajenee YIT:n kaikkiin toimintamaihin.

"Kehitämme johtamisjärjestelmää jatkuvasti käyttäjiltä saadun palautteen perusteella."

Johanna Arola,
kehityspäällikkö
YIT Infraprojektit



Ketterä monitoimittajatoteutus

GRIP-johtamisjärjestelmää kehitetään jatkuvasti kehitysryhmässä. Kehittämiseen osallistuu QPR:n lisäksi myös muita yhteistyökumppaneita. Kehittämistä johdetaan SAFe-kehityksen mukaisesti 2 viikon sprinteissä ja 5 sprintin jaksoissa. Käyttäjien toiveita ja palautetta kerätään jatkuvasti. Ajoittain järjestetään käyttäjien ja johtamisjärjestelmäavustajien kesken omia ideointipäiviä, joiden perusteella kehitystiimi suunnittelee ja aikatauluttaa uusien ominaisuuksien toteutusta.

"Asiakaslähtöisyys on YIT:lle hyvin tärkeää, ja mitä paremmin työskentelemme yhdessä, sitä paremmin voimme myös palvella asiakas-kuntaamme. GRIP-johtamisjärjestelmä auttaa meitä toteuttamaan asiakaslupauksemme," kertoo Johanna Arola ja jatkaa: *"GRIP kuvaa hyvin yrityskulttuuriamme: haluamme jatkuvasti löytää ja kehittää yhteisiä sujuvia ja ratkaisukeskeisiä työskentelytapoja."*

Mahdollisuudet YIT:lle

GRIPin kehittäminen on keskeinen osa YIT:n tuottavuusohjelmaa, jolla tavoitellaan merkittäviä säästöjä. Tuottavuus paranee, kun pitkä kokemus on jalostettu yhtenäisiksi toimintatavoiksi.

Näitä toimintatapoja johdetaan ja kehitetään GRIPin avulla.

"Yhteistyö QPR:n ja muiden toimittajien kanssa on sujunut erinomaisesti. Tiimi työskentelee yhdessä parhaiden ratkaisujen löytämiseksi. Joka sprintissä syntyy arvoa luovia ominaisuuksia sovitussa aikataulussa."

Tiina Talja,
YIT GRIP projektin
projektipäällikkö



QPR Software Oyj

QPR Software Oyj (Nasdaq Helsinki) tarjoaa asiantuntijapalveluja ja ratkaisuja toiminnan johtamiseen ja kehittämiseen, sekä muutoshankkeiden ja operatiivisen toiminnan tukemiseen. Näiden tueksi QPR Software toimittaa yli 50 maassa strategian toimeenpanon, tulos- ja prosessijohtamisen, prosessien sekä kokonais-arkkitehtuurin ratkaisuja tukevia ohjelmistoja. Dare to **Improve**.



Lue lisää
www.qpr.fi